



Logistikmanagement

Einblick in das Kompetenzfeld

Die Bausteine eines erfolgreichen Logistikmanagements sind die Inbound-/Outbound-Logistik (Lieferketten) sowie die innerbetriebliche Unternehmenslogistik. Auf diesen Gebieten verfügen wir über weitreichende Beratungs-, Planungs- sowie Umsetzungs- und Praxiskompetenz. So können wir unsere Kunden nicht nur schon in der Entstehungsphase eines neuen Produktes, eines neuen Werkes oder Logistikkbereichs unterstützen, sondern auch in der Optimierung der Logistik im laufenden Betrieb im Zuge von Effizienzsteigerungsmaßnahmen. Wir planen beispielsweise die komplette Versorgungs- und Bereitstellungslogistik im Rahmen der Einführung von neuen Baureihen im Produktentstehungsprozess (PEP), oder wir stellen auf neue Belieferungs- und Transportkonzepte in der laufenden Serie um, wie etwa auf "Just in time" (JiT) oder "Just in Sequence" (JiS). Die Unterstützung bei der Auswahl von Logistikdienstleistern und die logistische Befähigung von Lieferanten runden unser Kompetenzangebot ab.

Einblick in aktuelle Themen

Intralogistik im Zeitalter von Industrie 4.0

Das Vorgehen zur Optimierung der werksinternen Logistik (Intralogistik) sollte nach dem Lineback-Prinzip durchgeführt werden. Ausgehend von einem nach Lean Production-Kriterien optimierten Produktionsbereich oder Arbeitsplatz ist die passende Materialbereitstellung mit minimaler Bestandsreichweite zu planen. Die Kommissionierung, beispielsweise über ein Supermarkt-Konzept, und die Transporte über Routenzüge oder Fahrerlose Transportsysteme (FTS) sind synchron auf die Materialbereitstellung auszurichten. Besonders in diesen Prozesskomponenten können heute viele automatisierte und selbststeuernde Prozesslösungen zum Einsatz kommen. Nach einer vollautomatischen Kommissionierung kann ein Behältnis oder Transportgestell ebenso automatisch bestückt und durch ein FTS ohne manuellen Eingriff am Bedarfsort bereitgestellt werden. Die Integration von Informations- und Materialflusslösungen für Nachschub- und Transportsteuerung ist in der modernen Intralogistik ein elementarer Bestandteil.

Big Data Analytics – Grundlage für Logistikoptimierungen

Große Datenmengen waren bisher ein lästiges Abfallprodukt oder ein notwendiges ‚Übel‘ in der Analysephase im Rahmen von Effizienzsteigerungsprojekten. Aber mit den richtigen, leistungsfähigen Daten-Tools (spezielle BI-Softwarelösungen) und den darauf aufbauenden Analyse- und Planungsprogrammen können regelmäßig und vor allem systematisch Logistikoptimierungen mit dem sogenannten Datengold durchgeführt werden. Aktuell gibt es Anwendungen für die Transport- und Behälterauslastung, die Streckenoptimierung werksinterner Verkehre und für die Bestandsoptimierung. Standardschnittstellen schaffen die Verbindung zu ERP-, WMS- und TM-Systemen. Benutzerfreundliche Front-Ends und vordefinierte Reports ermöglichen eine Cockpit-ähnliche Anwendung. Wir bieten Unternehmen mit unserem Toolset „Analytics as a Service (AaaS)“ die Möglichkeit und die Dienstleistung etwaige Potenziale zu identifizieren und Maßnahmen für Verbesserungen zu definieren. Standardisierte Logistikchecks bieten für interessierte Kunden einen guten Startpunkt in die Logistikoptimierung.

Flexible toolbasierte Methodik zur Bereitstellungs- und Versorgungsplanung

Die durchgängige Planung der kompletten Bereitstellungs- und Versorgungslogistik, von den Lieferanten bis an die Montagelinien im eigenen Haus, ist bei hoher Anzahl an Sachnummern und großer Teilevarianz eine planerische Herausforderung. Verstärkt wird diese Komplexität durch hohe Mengenschwankungen in den zu montierenden Produkttypen, wie beispielsweise bei einer hochflexiblen Motorenmontagelinie. Das logistische Mengengerüst (LMG), Ausgangspunkt für jede Planung, unterliegt ständigen Veränderungen und erfordert so die flexible Anpassung der Bereitstellungssystematik, des Materialflusses bzw. der Routenzugkonzepte, der Kommissionierung im Supermarkt bzw. Lager sowie der Inbound-Versorgungsmodelle von den Lieferanten. Wir haben zur effizienten Bewältigung dieser und vergleichbarer Planungsaufgaben eine Toollösung geschaffen, die die Planer mit vordefinierten Planungselementen und vorparametrierten MTM-Werten unterstützt. Unterschiedlichste Prinzipien in der Materialbereitstellung, in der Teilekommissionierung oder in der Routenzugversorgung können so einfach modelliert und standardisiert bewertet werden.

Kompetenzen der ebp-consulting – Eine Auswahl

Wir verfügen über die Expertise und Erfahrung Ihre Anforderungen in maßgeschneiderte Lösungen für Ihre Logistik umzusetzen. Dabei setzen wir auf die Methoden des Lean Logistics und bringen unser umfangreiches Wissen über technische Hilfsmittel in Förder- und Lagertechnik ins Projekt ein.

1. Versorgungsprozesse

- Festlegung und Bewertung von Anlieferkonzepten/Belieferungsformen für zuzugelieferte Teileumfänge (u. a. JiS, JiT, VMI, Lager)
- Bewertung von Lieferantenstandorten
- Planung des Beschaffungsnetzwerkes und der Versorgungsprozesse Inbound/Outbound
- Synchronisation der Versorgungsprozesse mit den Bereitstellungsprinzipien am Verbrauchsort

- Definition von Abruf- und Steuerungssystematiken
- Einführung von JiT/JiS-Lieferketten und Lieferanten-Kanban
- Absicherung der Serienproduktion durch Notfallkonzepte
- Koordination der An- und Auslaufsteuerung
- Planung von Versorgungsprozessen für CKD-/SKD-Umfänge (Versorgungszentren oder Direktanlieferungen)
- Einführung eines C-Teile-Managements

2. Bereitstellung und Materialfluss

- Festlegung der Bereitstellungsprinzipien
- Planung der Bereitstellungsprozesse nach Line-back-Vorgehen
- Planung und Auswahl der Bereitstellungstechnik unter Anwendung von ebp-eigenen Tools
- Einführung von Kanban
- Planung von Supermärkten zur Kommissionierung von KLT und Warenkörben/Sets mittels unterschiedlichster Technologien (u. a. Pick-by-Light, Pick-by-Voice oder Sequenzer)
- Planung und Einführung von Routenzügen und Fahrerlosen Transportsystemen (FTS)
- Optimierung der werksinternen Transporte und Verkehre mittels Bewertungstool

3. Behälter und Verpackungen

- Strategisches und operatives Behältermanagement
- Verpackungs- und Behälterplanung
- Ladungsträger- und Packdichteoptimierung
- Beschaffung Vorserien- und Serienbehälter
- Behälteridentifikation mittels Barcode und RFID
- Auswahl von CKD-/SKD-konformen Behältnissen und Verpackungen

4. Transport und Logistikdienstleistungen

- Transportnetzwerkoptimierung
- Tourenplanung und -simulation
- Kontraktoptimierung beim Einsatz von externen Dienstleistern (EDL)
- Benchmarking von Transport-/Frachtkosten
- Frachtraumoptimierung
- Planung von Hubkonzepten, wie z. B. Cross Docking
- Einführung von Milkruns und gesteuerter Abholung
- Green Logistics, Umsetzung CO₂-optimierter Transportkonzepte
- Erstellung und Durchführung von Ausschreibungen
- Auswahl und Bewertung von Logistikdienstleistern

5. Logistikcenterprozesse und -strukturen

- Definition von Strategien für Logistikcenter und Lager
- Bestandsoptimierung und -management im Lager
- Optimierung der Prozesse in Logistikcenter, Hubs und Lager
- Optimierung von Kommissionierprozessen und -techniken
- Optimierung der Lagersteuerung
- Outsourcing der Lagerlogistik
- Ausschreibung von Lager- und Logistikleistungen an Dienstleister (LDL)

6. Logistisches Lieferantenmanagement

- Logistische Bewertung und Begutachtung von Lieferanten
- Lieferantenbefähigung und -auditierung; JiS-Befähigung mit der "Fit in JiS"-Methodik
- Supply Chain Quality Assessments und Maßnahmenmanagement (SCQ)
- Logistikanalyse nach GMMOG-Verfahren
- Umstellung von Lieferanten auf neue Anliefer- und Transportkonzepte
- Unterstützung im Anlaufmanagement

7. Lean Logistics-Prinzipien

- Durchführung von Wertstromanalysen und -design in den Materialflüssen im Werk oder Logistikcenter
- Umsetzung von Lean Production-Prinzipien in der gesamten Logistik nach dem Line-back-Prinzip
- Umsetzung von automatisierter Förder- und Kommissioniertechnik
- Digitalisierung in der Logistik durch Einsatz neuester Informations- und Kommunikationstechniken
- Einführung von Logistikkennzahlensystemen

8. Big Data Analytics

- Analytics as a Service (AaaS), Durchführung regelmäßiger Datenanalysen zur Ermittlung von Optimierungspotenzialen in der Logistik
- Optimierung der Inboundtransporte bzgl. Auslastung von Transportfahrzeugen und Behältnissen/Paletten
- Optimierung der Bestände durch Anwendung vorkonfigurierter Bestandsoptimierungstools

Kontaktieren Sie uns:

ebp-consulting GmbH

Handwerkstrasse 29

70565 Stuttgart

Tel.-Nr.: 0711/3917030

@Mail: info@ebp-consulting.de